



ΠΟΡΙΣΜΑΤΑ 1^{ης} ΣΥΝΟΔΟΥ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΤΩΝ
ΕΛΛΗΝΙΚΩΝ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΩΝ

Η 1^η Σύνοδος των Εκτελεστικών Διευθυντών των Ελληνικών Δημόσιων Πανεπιστημίων πραγματοποιήθηκε στο **Ξενοδοχείο Valis Resort and Spa** στο πλαίσιο της 110^{ης} Συνόδου Πρυτάνεων των Ελληνικών Πανεπιστημίων, την οποία διοργάνωσε το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας, την Τετάρτη, 28 Ιανουαρίου 2026. Οι Εκτελεστικοί Διευθυντές συζήτησαν τα θέματα που έχουν ανακύψει και βρίσκονται σε εξέλιξη, εισηγούνται και ενημερώνουν τη Σύνοδο των Πρυτάνεων για τα ακόλουθα ζητήματα:

1. Ο Θεσμικός Ρόλος του/της Εκτελεστικού/ής Διευθυντή/ντριας: Εθνικό πλαίσιο και Διεθνείς Συγκρίσεις

Σε ευρωπαϊκό επίπεδο, ο ρόλος του/ης εκτελεστικού/ης Διευθυντή/τριας διαθέτει πολύ μεγαλύτερη θεσμική ωρίμανση. Σε χώρες όπως Γερμανία, Ιταλία, Ισπανία, Γαλλία και τις Σκανδιναβικές, έχει αποκρυσταλλωθεί μέσα από μακρά πρακτική και πολιτικές ανάπτυξης επαγγελματικής διοίκησης. Η ελληνική περίπτωση είναι νέα και άρα ευέλικτη. Μπορεί να αξιοποιήσει όσα λειτουργούν διεθνώς, χωρίς να αντιγράψει μηχανικά τα ευρωπαϊκά μοντέλα. Πρόκειται για μια μετάβαση που επιτρέπει στα ΑΕΙ να χτίσουν δικές τους πρακτικές ποιότητας, διαφάνειας και λειτουργικής συνέχειας.

2. Αποσαφήνιση του θεσμικού πλαισίου ως προς τις αρμοδιότητες των Εκτελεστικών Διευθυντών - Προτάσεις και βελτιώσεις του Ν.4957/2022. - Υποβληθείσες τροποποιήσεις θεσμικού πλαισίου αναφορικά με τον/την Εκτελεστικό/ή Διευθυντή/ντρια.

Διαπιστώθηκε ότι στο θεσμικό πλαίσιο, που διέπει τις αρμοδιότητες των Εκτελεστικών Διευθυντών/τριών, υπάρχουν διατάξεις, οι οποίες θα πρέπει να επανεξεταστούν, να διευκρινιστούν ή τροποποιηθούν, έτσι ώστε να αποσαφηνιστούν για να μην προκαλούν σύγχυση και θέματα νομιμότητας στις αποφάσεις των οργάνων των ΑΕΙ και κυρίως να μην υπάρχει ασάφεια, αναφορικά με την άσκηση των αρμοδιοτήτων των Εκτελεστικών Διευθυντών.

Προτείνεται να αποσαφηνιστεί το θεσμικό πλαίσιο (ν. 4957/2022), είτε μέσω διευκρινιστικής εγκυκλίου, είτε μέσω τροποποίησης του νομού και να δίνεται η δυνατότητα στα ΑΕΙ, στο πλαίσιο του αυτοδιοίκητου, να αποφασίζουν για το όργανο, το οποίο θα έχει εισηγητικό ρόλο στα αποφασιστικά όργανα Διοίκησης του.



3. Διοικητική Ενδυνάμωση των Ελληνικών Πανεπιστημίων – Νέοι Οργανισμοί

Διαπιστώθηκε ότι ένα σημαντικό πρόβλημα των Πανεπιστημίων είναι η υποστελέχωση. Παρουσιάστηκαν οι αιτίες και οι επιπτώσεις που αυτή επιφέρει καθώς και οι προοπτικές που φέρνουν οι νέοι Οργανισμοί.

4. Τα ψηφιακά εργαλεία υποστήριξης του ρόλου του/της Εκτελεστικού/ής Διευθυντή/ντριας

Για την αποτελεσματική άσκηση του ρόλου τους, οι εκτελεστικοί διευθυντές/ διευθύντριες απαιτείται να έχουν άμεση πρόσβαση σε όλα τα κεντρικά πληροφοριακά συστήματα και στα ψηφιακά εργαλεία του Ιδρύματος, που είναι απαραίτητα για τις αποφάσεις και τον έλεγχο της λειτουργίας του Ιδρύματος.

Για την ουσιαστική αναβάθμιση της διοικητικής και οικονομικής λειτουργίας, κρίνεται αναγκαία η άρση του υφιστάμενου ψηφιακού κατακερματισμού..

Προς την κατεύθυνση αυτή, θα πρέπει να επιδιωχθεί η επίτευξη οικονομιών κλίμακας μέσω διαπανεπιστημιακών συνεργειών και κεντρικών προμηθειών, υπό τον συντονισμό και την καθοδήγηση του Υπουργείου. Μόνο μέσα από ενοποιημένα σύνολα δεδομένων (big data) και διαλειτουργικά συστήματα μπορεί υπάρξει έγκυρη ανάλυση, προβλεπτική ικανότητα και αυτοματοποίηση, ενισχύοντας καθοριστικά τη στρατηγική λήψη αποφάσεων από τον/την Εκτελεστικό/ή Διευθυντή/ντρια.

Προσκεκλημένοι ομιλητές

Στην 1^η Σύνοδο των Εκτελεστικών Διευθυντών των Ελληνικών Δημόσιων Πανεπιστημίων προσκλήθηκαν και συμμετείχαν ο Υφυπουργός Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού, Καθηγητής Νικόλαος Παπαϊωάννου, ο Υπηρεσιακός Γραμματέας του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού, κ. Ιωάννης Βλάσσης και η Προϊσταμένη Γενικής Διεύθυνσης Ανώτατης Εκπαίδευσης του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού, κα Βαρβάρα Παπαθανασοπούλου, οι οποίοι αναφέρθηκαν στο ρόλο των Εκτελεστικών Διευθυντών/τριών και την εμπειρία τους από τη συνεργασία μαζί τους.