



110η Σύνοδος Πρυτάνεων Ελληνικών Πανεπιστημίων Πανεπιστήμια σε Νέα Εποχή: Από το Brain Drain στο Brain Gain

Καινοτομία, Εξωστρέφεια, Συμπερίληψη και Εκσυγχρονισμός στην Ανώτατη Εκπαίδευση



Πορίσματα 7^{ης} Συνόδου Αντιπρυτάνεων Διεθνοποίησης

Η Σύνοδος Αντιπρυτάνεων Διεθνοποίησης, ύστερα από αναλυτική συζήτηση, κατέληξε στα ακόλουθα συμπεράσματα και αιτήματα, που υποβάλλονται προς την 110^η Σύνοδο Πρυτάνεων των Ελληνικών Πανεπιστημίων:

A. Ασφάλεια της Έρευνας

- **Θεσμοθέτηση πλαισίου “Research Security” στα ΑΕΙ ως προϋπόθεση διεθνούς συνεργασίας.**
Η ασφάλεια της έρευνας (προστασία μέσων/τεχνογνωσίας/αποτελεσμάτων έως την εγκεκριμένη κοινοποίησή τους) πρέπει να ενσωματωθεί θεσμικά, διακριτά αλλά συμπληρωματικά προς την ακεραιότητα της έρευνας.
- **Υιοθέτηση “risk-based approach” και υποχρεωτικής δέουσας επιμέλειας (“Know your Collaborator”) για διεθνείς εμπλοκές.** Προτείνεται ενιαία διαδικασία εκτίμησης κινδύνου πριν από συνεργασίες/συμφωνίες/μεταφορές δεδομένων-υλικών/αδειοδοτήσεις IP, με κλιμάκωση σε αρμόδια όργανα όπου απαιτείται, ώστε να προλαμβάνονται κίνδυνοι (π.χ. μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση, CoI, εκχώρηση IP).
- **Ενίσχυση κυβερνοασφάλειας και πρακτικών προστασίας ερευνητικών δεδομένων.** Επισημαίνεται η ανάγκη εκπαίδευσης/οδηγιών και επιχειρησιακών μέτρων (ασφαλής απομακρυσμένη πρόσβαση, διαχωρισμός εμπιστευτικών δεδομένων, χρήση κατάλληλου εξοπλισμού, καταγραφή περιστατικών), καθώς οι κυβερνοαπειλές (phishing/ransomware/supply chain) αποτελούν βασικό πεδίο παραβίασης της ασφάλειας της έρευνας.
- **Δημιουργία θεσμικού “Research Security Point of Contact” και κατευθυντήριων όρων σε συμφωνίες συνεργασίας, σε ευθυγράμμιση με τις ευρωπαϊκές κατευθύνσεις.** Προτείνεται ορισμός υπεύθυνου/μονάδας αναφοράς ανά ίδρυμα, σαφείς εσωτερικές διαδικασίες και πρότυποι όροι σε MoUs/συμβάσεις, με στόχο την ισορροπία μεταξύ ανοικτής επιστήμης και αναλογικών μέτρων ασφάλειας, σύμφωνα με τη σχετική ευρωπαϊκή σύσταση και τις διεθνείς αρχές (G7).

Σε περίπτωση που αποφασιστεί από τη Σύνοδο η ειδικότερη διερεύνηση του θέματος, έχει ήδη εκδηλωθεί ενδιαφέρον για τη σύσταση ad hoc επιτροπής, με μέλη τον κο Αλέξανδρο Χατζηγεωργίου, Αντιπρύτανη Εξωστρέφειας και Διεθνών Σχέσεων του Πανεπιστημίου Μακεδονίας, τον κο Ιωάννη Αντωνιάδη, Αντιπρύτανη Διοικητικών και Οικονομικών Υποθέσεων του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας και την κα Γεωργία Ανδρέου, μέλος Συμβουλίου Διοίκησης του Πανεπιστημίου Θεσσαλίας.

B. Παρουσίαση της πρωτοβουλίας “SDG Ambassadors”

Οι **SDG Ambassadors (δίκτυο μελών ΔΕΠ ανά SDG)** λειτουργούν ως “συνδεδετικός ιστός” που συντονίζει τη διδασκαλία, την έρευνα, τη λειτουργία των campus και την εξωστρέφεια, μειώνοντας τον κατακερματισμό και εξασφαλίζοντας θεσμική συνέχεια.



110η Σύνοδος Πρυτάνεων Ελληνικών Πανεπιστημίων

Πανεπιστήμια σε Νέα Εποχή: Από το Brain Drain στο Brain Gain

Καινοτομία, Εξωστρέφεια, Συμπερίληψη και Εκσυγχρονισμός στην Ανώτατη Εκπαίδευση



Βασικό παράγοντα αποτελεί η συστηματική τεκμηρίωση μέσω εργαλείων ψηφιακής διακυβέρνησης, όπως ένα ενιαίο αποθετήριο πολιτικών και δεικτών ανά Στόχο Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDG), με σκοπό τη σύνδεση των δράσεων με αποδεικτικά στοιχεία (evidence) και την ενίσχυση της διεθνούς ορατότητας μέσω κατατάξεων (rankings) και συνεργασιών.

Προτείνεται η κλιμάκωση της πρωτοβουλίας στα ελληνικά Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα μέσω ενός κοινού μοντέλου πέντε βημάτων, καθώς και η διερεύνηση της δημιουργίας ενός δικτύου **“Greek SDG Ambassadors Network”**, με στόχο την ανάπτυξη κοινών προτύπων (templates), την υλοποίηση κοινών έργων και την ενίσχυση της συλλογικής διεθνούς παρουσίας.

Γ. Διεθνείς Εκθέσεις Πανεπιστημίων

Τέλος, με στόχο την ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας των Ελληνικών ΑΕΙ, μέσα από τη συμμετοχή σε διεθνείς εκθέσεις, προτείνεται:

- Η δημιουργία παρατηρητηρίου, με χρήση foresight, για θέματα διεθνοποίησης
- Ετήσια συνάντηση όλων των φορέων Διεθνοποίησης για τη συλλογή προβλημάτων, λύσεων, προτεραιοτήτων και προτάσεων προς το Υπουργείο Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού.